

ANEXO III PLANILHA ORÇAMENTÁRIA									
PROJETO		PAISAGEM NA JANELA - Um passeio de trem pela Amazonia							
DATA-BAS		04/2025							
UF:		São Paulo							
ITEM	REFERÊNCIA	CÓDIGO	DESCRIÇÃO	UNIDADE	QUANTID.	CUSTO UNIT. (R\$)	CUSTO TOTAL (R\$)	JUSTIFICATIVA MEMÓRIA DE CÁLCULO	
1									
1.1			Etapla 1					1 MES (maio 2025)	
1.1.1	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Pré-Produção					01 profissional, 01 prestação de serviço, 01 mês em 2025. Vide item "1)" da observação.	
1.1.2	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Coordenação Geral	Mês	1	R\$ 27.000,00	R\$ 27.000,00	01 profissional, 01 de prestação de serviço, 01 mês em 2025. Vide item "1)" da observação.	
1.1.3	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Diretor Artístico	Mês	1	R\$ 17.000,00	R\$ 17.000,00	01 profissional, 01 de prestação de serviço, 01 mês em 2025. Vide item "2)" da observação.	
1.1.3	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Coordenador de Projeto	Mês	1	R\$ 6.200,00	R\$ 6.200,00	01 profissional, 01 de prestação de serviço, 01 mês em 2025. Vide item "3)" da observação.	
1.1.4	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Produtor Executivo	Mês	3	R\$ 5.500,00	R\$ 16.500,00	03 profissionais (02 base - organizações, processos, evidências, relatórios + 01 campo), 01 prestação de serviço/cada, 01 mês em 2025. Vide item "3)" da observação.	
SUBTOTAL: Etapa 1							R\$ 66.700,00		
2									
2.1			Etapla 2					5 MESES (julho a novembro 2025)	
2.1.1	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Produção LIVRO						
2.1.1	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Coordenação Geral	Mês	5	R\$ 27.000,00	R\$ 135.000,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 05 meses em 2025. Vide item "1)" da observação.	
2.1.2	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Diretor Artístico	Mês	5	R\$ 17.000,00	R\$ 85.000,00	01 profissional, 01 de prestação de serviço, 05 meses em 2025. Vide item "2)" da observação.	
2.1.3	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Coordenador de Projeto	Mês	5	R\$ 6.200,00	R\$ 31.000,00	01 profissional, 01 de prestação de serviço, 05 meses em 2025. Vide item "3)" da observação.	
2.1.4	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Produtor Executivo	Mês	15	R\$ 5.500,00	R\$ 82.500,00	03 profissionais (02 base - organizações, processos, evidências, relatórios + 01 campo), 01 prestação de serviço/cada, 05 meses em 2025. Vide item "3)" da observação.	
2.1.5	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Pesquisa	Mês	10	R\$ 3.200,00	R\$ 32.000,00	02 profissionais, 01 de prestação de serviço/cada, 05 meses em 2025	
2.1.6	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Produção de texto	Mês	10	R\$ 5.000,00	R\$ 50.000,00	02 profissionais, 01 de prestação de serviço/cada, 05 meses em 2025	
2.1.7	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Redator	Mês	10	R\$ 3.800,00	R\$ 38.000,00	02 profissionais, 01 de prestação de serviço/cada, 05 meses em 2025	
2.1.8	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Editor de texto	Mês	10	R\$ 5.500,00	R\$ 55.000,00	02 profissionais, 01 de prestação de serviço/cada, 05 meses em 2025	
2.1.9	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Revisão de Texto	Mês	5	R\$ 2.500,00	R\$ 12.500,00	01 profissional, 01 de prestação de serviço, 05 meses em 2025	
2.1.10	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Tradutor (inglês)	Mês	1	R\$ 10.200,00	R\$ 10.200,00	01 profissional, 01 de prestação de serviço, 01 mês em 2025	
2.1.11	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Fotógrafo	Mês	10	R\$ 5.200,00	R\$ 52.000,00	02 profissionais, 01 de prestação de serviço/cada, 05 meses em 2025	
2.1.12	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Assistente de Fotografia	Mês	10	R\$ 2.300,00	R\$ 23.000,00	02 profissionais, 01 de prestação de serviço/cada, 05 meses em 2025	
2.1.13	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Editor (imagem)	Mês	10	R\$ 3.200,00	R\$ 32.000,00	02 profissionais, 01 de prestação de serviço/cada, 05 meses em 2025	
2.1.14	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Designer	Mês	10	R\$ 4.200,00	R\$ 42.000,00	02 profissionais, 01 de prestação de serviço/cada, 05 meses em 2025	
2.1.15	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Editoração Eletrônica	Mês	5	R\$ 4.000,00	R\$ 20.000,00	01 profissional, 01 de prestação de serviço, 05 meses em 2025	
2.1.16	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Produtor Gráfico	Mês	3	R\$ 3.700,00	R\$ 11.100,00	01 profissional, 01 de prestação de serviço, 03 meses em 2025	
2.1.17	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Pré-impressão	Projeto	1	R\$ 19.000,00	R\$ 11.000,00	01 profissional, 01 projeto de impressão a ser realizado (bônica), 01 única vez em 2025	
2.1.18	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Impressão (livro)	Unidade	2000	R\$ 140,00	R\$ 280.000,00	Verba para impressão de 2.000 livros	
2.2			Logísticas e Diárias					2025 e 2026	
2.2.1	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Passagem Aérea	Verba	64	R\$ 835,00	R\$ 53.440,00	01 verba para compra de 48 passagens em 2025 e 16 passagens em 2026 para deslocamento de equipe (trechos SP x PA e SP x MA) - item detalhado no campo de observações	
2.2.2	(Anexo I ao Decreto nº 5.992, de 19 de dezembro de 2006) - 01 Demais cargos, empregos	n/a	Diárias com Alimentação	Verba	320	R\$ 335,00	R\$ 107.200,00	01 verba para pagamento de 256 diárias em 2025 e 64 diárias em 2026 para hospedagem e alimentação de equipe - item detalhado no campo de observações (O valor conforme Resolução)	
2.2.3	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Transporte local, locação de automóvel e combustível	Verba	2	R\$ 17.450,00	R\$ 34.900,00	Verba para pagamento de deslocamento de equipe durante as viagens de campo e transporte de livros em 2025 + deslocamento de equipe e imagens para exposição em 2026.	
2.3			Produção EXPOSIÇÃO DE ARTES					3 MESES (fevereiro a abril 2026)	
2.3.1	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Coordenação Geral	Mês	4	R\$ 27.000,00	R\$ 108.000,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 04 meses em 2026. Vide item "1)" da observação.	
2.3.2	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Diretor Artístico	Mês	4	R\$ 17.000,00	R\$ 68.000,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 04 meses em 2026. Vide item "2)" da observação.	
2.3.3	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Curador	Serviço	4	R\$ 5.700,00	R\$ 22.800,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 04 meses em 2026	
2.3.4	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Coordenador de Projeto	Mês	4	R\$ 6.200,00	R\$ 24.800,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 04 meses em 2026. Vide item "3)" da observação.	
2.3.5	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Produtor Executivo	Mês	12	R\$ 5.500,00	R\$ 66.000,00	03 profissionais (02 base - organizações, processos, evidências, relatórios + 01 campo), 01 prestação de serviço/cada, 04 meses em 2026. Vide item "3)" da observação.	
2.3.6	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Produtor Local	Mês	8	R\$ 4.500,00	R\$ 36.000,00	02 profissionais, 01 prestação de serviço/cada, 04 meses em 2026	
2.3.7	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Montagem e Desmontagem	Verba	4	R\$ 26.400,00	R\$ 105.600,00	01 verba por montagem + 01 verba por desmontagem de exposição/estado, 02 estados (PA + MA), 01 vez em 2026	
2.3.8	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Locação de Equipamentos	Verba	2	R\$ 10.250,00	R\$ 20.500,00	01 verba para locação de equipamentos diversos para exposição/estado, 02 estados (PA + MA), 01 vez em 2026	
2.3.9	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Material de Consumo	Verba	2	R\$ 6.800,00	R\$ 13.600,00	01 verba para material de consumo para exposição/estado, 02 estados (PA + MA), 01 vez em 2026	
2.3.10	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Registro e documentação fotogrâf	Serviço	2	R\$ 6.800,00	R\$ 13.600,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 02 vezes em 2026 - 01 registro pontual por exposição, 01 exposição por estado (PA + MA)	
2.3.11	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Registro videográfico	Serviço	2	R\$ 3.000,00	R\$ 6.000,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 02 vezes em 2026 -- 01 registro pontual por exposição, 01 exposição por estado (PA + MA)	
SUBTOTAL: Etapa 2							R\$ 1.682.740,00		
3									
3.1			Etapla 3					4 MESES (janeiro a abril de 2026)	
3.1.1	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Comunicação e Divulgação						
3.1.1	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Assessoria de Comunicação	Mês	15	R\$ 3.200,00	R\$ 48.000,00	03 profissionais, 01 prestação de serviço/cada (designer + redação + gestão de redes sociais), 05 meses em 2026	
3.1.2	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Assessoria de Comunicação (img)	Mês	5	R\$ 3.200,00	R\$ 16.000,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 05 meses em 2026	
3.1.3	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Material de Consumo (Mídias On	Semana	20	R\$ 1.700,00	R\$ 34.000,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 04 meses em 2026. Vide item "3)" da observação.	
SUBTOTAL: Etapa 3							R\$ 98.000,00	divulgação e promoção do livro e das exposições nos 02 estados (Pará e Maranhão).	
4									
4.1			Etapla 4					2 MESES (dezembro de 2025 e maio de 2026)	
4.1.1	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Pré-Produção						
4.1.1	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Coordenador Geral	Mês	2	R\$ 27.000,00	R\$ 54.000,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 01 mês em 2025 + 01 mês em 2026. Vide item "1)" da observação.	
4.1.2	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Coordenador de Projeto	Mês	2	R\$ 6.200,00	R\$ 12.400,00	01 profissional, 01 prestação de serviço, 01 mês em 2025 + 01 mês em 2026. Vide item "3)" da observação.	
4.1.3	Ministério da Cultura - https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/ - Caminho: n/a	n/a	Produtor Executivo	Mês	6	R\$ 5.500,00	R\$ 33.000,00	03 profissionais (02 base - organizações, processos, evidências, relatórios + 01 campo), 01 prestação de serviço/cada, 01 mês em 2025 + 01 mês em 2026. Vide item "3)" da observação.	
SUBTOTAL: Etapa 4							R\$ 99.400,00		
5									
5.1			Etapla 5					13 MESES (maio de 2025 a maio de 2026)	
5.1			Administração						
5.1.1	Minc Art 13, Instrução Normativa n.11, de 30/01/2024, disponível em: https://www.in.gov.br/	n/a	Administração	Taxa	1	15%	R\$ 292.026,00	15% do custo de produção do projeto conforme permitido pela Instrução Normativa N.º 11, Art. 13, de 30/01/2024 do Ministério da Cultura, e destina ao pagamento de tributos, impostos, aquisição de material de escritório, pagamento de aluguel, serviços de gestão administrativa financeira, assessoria contábil, assessoria jurídica, outros serviços essenciais.	
SUBTOTAL: Etapa 5							R\$ 292.026,00		
TOTAL DE EXECUÇÃO DO PROJETO							R\$ 2.238.866,00		
6									
6			Etapla 6						
PROVISÃO/ANULAÇÃO DA CONCESSIONÁRIA (§ 9º do art. 10, da Resolução nº 6.021, de 2023 e § 4º do art. 6 PORTARIA Nº 17, DE 6 DE DEZEMBRO DE 2023)									
6.1	§ 9º do art. 10, da Resolução nº 6.021, de 2023	n/a	Custos Administrativos	Taxa	7,37%	R\$	R\$ 165.004,42		
6.2	§ 4º do art. 6 PORTARIA Nº 17, DE 6 DE DEZEMBRO DE 2023	n/a	Reserva Técnica	Taxa	9%	R\$	R\$ -		
TOTAL PROJETO							R\$ 2.403.870,42		

Observações:

Planilha elaborada por CBNNEWS Editora, revisada em 22 de abril de 2025. Os valores orçamentários tem como base o banco de informações do Ministério da Cultura, disponível em: <https://aplicacoes.cultura.gov.br/comparar/salictnet/>, fazendo o caminho: Menu/Projeto/Itens Orçamentários/Itens Orçamentário Pro Produto - Valor Médio, utilizando como referência os produtos: "Livro" e "exposição cultural / de artes" e as unidades de medida expressas na planilha, na cidade de São Paulo - SP. Cumpre dizer que: (1) as referências aqui utilizadas podem ser alteradas pelo Minc sem prévia comunicação; e (2) os valores apresentados foram escolhidos levando em consideração a alta qualificação e larga experiência da equipe técnica para composição e execução das ações do projeto, assim como as dificuldades de acessibilidade a algumas das localidades em que serão executadas ações do projeto.

1) Sobre a rubrica de **COORDENAÇÃO GERAL**: Valor referencial para a função de coordenação geral **representa 34%da faixa apresentada na Salic (7mil para 7mil de teto) e foi definida com base na complexidade da função**, que implica atuar exclusiva e ininterruptamente em todas as fases do projeto, e no perfil sênior do profissional, a saber: jornalista doutorado em Comunicação e Semiótica, escritor e editor da CBNNEWS S/A frente de publicações para Audi, Embraer, Porsche, Hyundai, Jeep, DSM, Globo, Volvo), premiado no Brasil (Prêmio Jabuti) e no exterior (Gourmand Award), tendo prestado serviços para principais grupos de comunicação (Globo, Folha, Band, Estadão, Valor) e editoriais (Sextante, Senac, Saravia, Globo) do País — mais detalhes, acesse perfil no LinkedIn <https://www.linkedin.com/in/vicibarbosa>. Adicionalmente, a média da Salic para o produto em consideração leva em consideração todos os tipos de criação de livros (sem fazer distinção de complexidade) por isso não é recomendado uma avaliação binária da referência, e sim é necessário observar a experiência do proponente, o nível de qualidade, o aprofundamento da pesquisa e o resultado esperado que está atribuído ao lançamento e divulgação do produto a ser entregue.

2) Sobre a rubrica de **DIRETOR ARTÍSTICO**: Valor referencial para a função de coordenação geral **representa 85%da faixa apresentada na Salic (17mil para 20mil de teto) e foi definida com base na experiência e segurança do projeto que atribui o diretor artístico e de criação na elaboração de projetos, pois possui vasta lista de projetos similares para empresas de diversas naturezas e pessoas de diferentes perfis**. Como exemplos, seguem alguns das obras produzidas por Chico Barbosa e editadas pela CBNNEWS, cada um deles designo uma criatividade que representasse a marca: A chave do sucesso — Como a Audi se tornou cult" (CBNEWS, 2004), Prêmio Jabuti 2005. Na mesma sintonia — O rádio da vida e na obra de

DATA 02	16 a 22 de junho	São Paulo - Carajás/Belem - São Paulo	LATAM	R\$ 1.314,20	R\$ 1.813,44	02/05/2025
			AZUL	R\$ 2.141,44		02/05/2025
			GOL	R\$ 1.984,69		02/05/2025
DATA 03	10 a 18 de julho	São Paulo - São Luiz - São Paulo	LATAM	R\$ 1.870,70	R\$ 1.915,34	02/05/2025
			AZUL	R\$ 1.988,29		02/05/2025
			GOL	R\$ 1.887,02		02/05/2025
DATA 05	16 a 22 de julho	São Paulo - Carajás/Belem - São Paulo	LATAM	R\$ 1.744,69	R\$ 1.798,72	02/05/2025
			AZUL	R\$ 2.135,79		02/05/2025
			GOL	R\$ 1.515,69		02/05/2025
DATA 06	07 a 15 de agosto	São Paulo - São Luiz - São Paulo	LATAM	R\$ 1.463,62	R\$ 1.633,19	02/05/2025
			AZUL	R\$ 1.544,47		02/05/2025
			GOL	R\$ 1.891,48		02/05/2025
DATA 07	20 a 28 de setembro	São Paulo - Carajás/Belem - São Paulo	LATAM	R\$ 1.266,51	R\$ 1.360,16	02/05/2025
			AZUL	R\$ 1.800,79		02/05/2025
			GOL	R\$ 1.013,17		02/05/2025
DATA 08	13 a 20 de outubro	São Paulo - São Luiz - São Paulo	LATAM	R\$ 1.313,60	R\$ 1.546,52	02/05/2025
			AZUL	R\$ 1.434,48		02/05/2025
			GOL	R\$ 1.891,48		02/05/2025
DATA 09	14 a 22 de novembro	São Paulo - Carajás/Belem - São Paulo	LATAM	R\$ 3.657,79	R\$ 2.377,76	02/05/2025
			AZUL	R\$ 2.076,79		02/05/2025
			GOL	R\$ 1.398,69		02/05/2025

	R\$ 42.596,10	R\$ 3.737,91	
Média Aritmética:	R\$ 1.774,84	R\$ 1.868,96	Média Ponderada
Média/Trecho:	R\$ 887,42	R\$ 934,46	Média/Trecho